



Rijkswaterstaat Zee en Delta

Poelendaesingel 18
4335 JA Middelburg
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088 797 46 00
F 0118 62 29 99
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon
Annoeska Haaze

Datum
15 september 2025

verslag

Marktconsultatie Renovatie bewegingswerken
Oosterscheldekering fase 2

Bijlage(n)

1 PowerPoint presentatie

Datum bespreking	Maandag 16 juni 2025
Tijdstip	10.00 – 11.00 uur
Locatie	Ir. J.W. Topshuis (Vrouwenpolder)
Deelnemende marktpartijen	• Arcadis Nederland B.V. • Van Halteren Technologies • Ballast Nedam • Hollandia Services • Hoppenbrouwers Techniek B.V. • Iris Industry Solutions B.V. • Aannemingsbedrijf De Klerk
Afschrift aan	Gepubliceerd via TenderNed

In dit verslag zijn opgenomen:

- De vragen die tijdens de marktconsultatie d.d. 16 juni 2025 zijn besproken en waarvan de antwoorden niet (volledig) in de verstrekte presentatie terug te vinden zijn;
- Rode draad naar aanleiding van de ingediende vragenlijsten;
- Voor alle marktpartijen relevante informatie die tijdens individuele gesprekken is verstrekt.

Vragen

Vraag: Worden de hulpconstructies ter beschikking gesteld?

RWS: Nee, deze zijn geen eigendom van RWS.

Reactie markt: Het level playing field is een aandachtspunt, aangezien de opdrachtnemer van fase 1 onder andere de hulpconstructies in eigendom heeft.

Vraag: Waarom is het stormseizoen uitgesloten voor werkzaamheden? In het stormseizoen werken (en eventueel handmatig bedienen van schuiven is uitgesloten).

RWS: Dit heeft niet alleen te maken met de bediening maar ook het noodsluitsysteem: het niet werken in het stormseizoen blijft gehandhaafd.

Vraag: De looptijd van het contract is lang, hoe gaat RWS met het onderhoud om?

RWS: Het meerjarig onderhoud wordt niet mee gecontracteerd na de onderhoudstermijn gaat het onderhoud over naar de Opdrachtnemer die het vaste onderhoud in het areaal uitvoert.

Vraag: Hebben jullie gedacht aan extra cilinders om repeterend werk mogelijk te maken?

RWS: Ja, daar wordt nu over nagedacht. Er moet ook worden nagedacht over hoe die kunnen worden uitgewisseld, dit onder andere omdat er maar een beperkt aantal m2 in de zomerperiode

buiten gebruik mag worden genomen. Op dit moment is dat 3500 m², momenteel wordt onderzocht of uitbreiding naar 6000 m² mogelijk is.

Vraag: In hoeverre is er ruimte voor versnellingsmaatregelen?

RWS: Er is ruimte voor versnellingsmaatregelen.

Reactie markt: Er zijn twijfels over de flexibiliteit die RWS hierin kan bieden.

Vraag: Weet RWS al hoe de prijsvorming bij dit contract zal worden ingericht?

RWS: Hier is nog geen besluit over genomen. Vooralsnog wordt, indien gewerkt wordt met herzieningsclausules, gedacht aan een vaste prijs + indexering. Voor gebreken of schades die onvoorzien zijn zal een variabel deel opgenomen worden.

Opmerkingen vanuit marktpartijen:

- Een deel van de marktpartijen geeft aan dat concurrentie op een aanbesteding voor dit project haast niet mogelijk is door de (opgedane) kennis van de huidige opdrachtnemer bij fase 1, en het in bezit hebben van de hulpconstructie.
- Een dergelijk groot contract met veel repeterend werk is niet altijd interessant voor werknemers van opdrachtnemers.
- Een deel van de marktpartijen geeft aan dat het een zeer specialistische klus is waarbij leergeld moet worden ingezet voor een nieuwe opdrachtnemer.
- Ook de locatie van het project (regionaal gezien) kan er aan bijdragen dat er minder marktpartijen belangstelling hebben in deelname aan de aanbesteding.

Rode draad vragenlijsten

Onderstaand, naar oordeel van het RWS projectteam, de belangrijkste rode draad uit de ingediende vragenlijsten. Hierbij is geen commercieel gevoelige informatie opgenomen.

NB: onder "de marktpartijen", wordt in deze verstaan: de marktpartijen die de vragenlijst hebben ingevuld en ingediend.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	RWS overweegt de hijswerkzaamheden vanaf de weg voor te schrijven. Hoe kijkt u hiernaar in relatie tot ontwerp vrijheid en risico's?	Alle marktpartijen kunnen zich vinden in het voorschrijven van de hijswerkzaamheden vanaf de weg.
2	Portfolio-aanpak en looptijd overeenkomst. Wat vindt u van: • Duur per perceel en de totale doorlooptijd van de overeenkomst; • Voorwaarden m.b.t. het laten doorlopen van vervolgpercelen.	De duur per perceel die een aantal marktpartijen voorstelt varieert van een minimale duur van 3 jaar tot een maximale duur van 5 jaar. Duidelijke KPI's formuleren wordt als voorwaarde genoemd voor het laten doorlopen van vervolgpercelen.
3	Welke risico's/kansen ziet u bij dit project en op welke wijze kan beheersing hiervan plaatsvinden? Bij deze vraag graag aandacht besteden aan: a. Risico's in het kader van raakvlakmanagement met nevenaannemers; b. Kansen in het kader van versnelling; c. Overige risico's.	Als risico's worden onder andere genoemd: • Goed borgen van afspraken in het contract gezien de lange doorlooptijd; • Het raakvlak met de opdrachtnemer voor revisie van de cilinder; • De bestaande kaders/randvoorwaarden in relatie tot de gewenste versnelling. De kansen bevatten commercieel gevoelige informatie en worden daarom niet vermeld in dit verslag.

Voor alle marktpartijen relevante informatie uit de individuele gesprekken

- Vraag marktpartij: Wat worden de kwalificatie-criteria waaraan partijen minimaal moeten voldoen om deel te nemen aan de tender?

Antwoord RWS: de criteria moeten nog nader worden bepaald, maar gezien de omvang en complexiteit van het project, zullen bij de aanbesteding criteria worden gesteld waarbij onder andere wordt ingezet op ervaring met UAV-GC, complexe hijsklussen, renovaties, projectmanagement. Voor de aanbesteding, en daarmee ook de eisen die gesteld worden, zal worden ingezet op zekerheid. RWS wil efficiëntie maar ook zekerheid bij de uitvoering van het werk.

- Vraag marktpartij: In hoeverre wordt ervaring met UAV-GC contracten gezien als formele eis of als pré, en hoe wordt dit in de aanbesteding geborgd?

Antwoord RWS: Dit wordt een formele eis.

- Vraag marktpartij: Hoe creëert RWS in de tender een level playing field waarbij bijvoorbeeld eenmalige/opstart/inleerkosten of eenmalige investeringen voor hulpconstructies geen effect hebben op de beoordeling van de aanbiedingen?

Antwoord RWS: eenmalige/opstart/inleerkosten worden niet gecompenseerd. Het contract heeft een lange duur, waardoor Opdrachtnemer het leergeld wat zij moet betalen, terug kan verdienen. RWS overweegt wel om de hulpconstructie uit de (prijs)concurrentie te halen. Daarnaast zal RWS zoveel mogelijk informatie van fase 1 delen.

- Vraag marktpartij: Welke verbeteringen t.o.v. de huidige uitvoering in Fase 1A/1B heeft RWS voor ogen?

Antwoord RWS:

Versnelling zal de belangrijkste verbetering zijn die gevraagd wordt.

Relevante door RWS verstrekte informatie:

- RWS geeft aan dat zij voor de hijswerkzaamheden een ervaren partij willen die al eerder complexe hijswerkzaamheden succesvol heeft gedaan.